



INTERVIEW | ENKELTAUGLICHKEIT



Julian Schweiger

4te Generation
Privatbrauerei Schweiger
GmbH & Co. KG



Oliver Stiefenhofer

CEO & Founder
AYB | About Your Brewery

Über die Privatbrauerei Schweiger GmbH & Co. KG

Schweiger Bräu ist eine Slow Brewing zertifizierte Familienbrauerei aus dem Münchner Osten. Hinter diesem Gütesiegel steckt eine besondere Philosophie des Brauens: viel Zeit, bewusstes Handeln, besonderer Sinn für das Echte, höchstes brauwissenschaftliches Know-how sowie modernste Produktionstechnik.

Schweiger Bräu besitzt als eine der letzten Brauereien noch eine eigene Mälzerei und verfügt über einen eigenen Mineralwasserbrunnen. Somit kann sie neben Bier ein großes alkoholfreies Sortiment anbieten.

Die Privatbrauerei Schweiger befindet sich aktuell im Übergang von der dritten zu der vierten Generation. Seit 90 Jahren steht die Familie Schweiger damit für Tradition und Leidenschaft in jedem Tropfen und in tiefer Verbundenheit mit ihrer Region rund um Markt Schwaben.

Über Julian Schweiger

Julian Schweiger gehört der vierten Generation der Unternehmerfamilie an.

Zusammen mit Erich (Vater), Ludwig und Siegfried Schweiger sowie Marc Hammacher führt er das Unternehmen.

Julian Schweiger hat sich auf die Bereiche Marketing, Projektmanagement, Digitalisierung sowie Unternehmenssteuerung fokussiert.

Als gelernter Diplom-Braumeister und Biersommelier, ist er ein wahrer Bierfanatiker, der seine Berufung zum Bräu nicht nur lebt, sondern auch liebt. Getreu der Schweiger Bräu Philosophie „So vui Zeit muass sei“, legt Julian Schweiger Wert auf eine langfristige und nachhaltige Unternehmensführung.





Wieso habt ihr euch für die Zusammenarbeit mit AYB entschieden?

Wir haben uns für die Zusammenarbeit entschieden, weil nur wenige Unternehmensberatungen beim Erstkontakt ein so ausgeprägtes Feingefühl und Verständnis für Familienbetriebe zeigen wie AYB.

Der ganzheitliche Ansatz, kombiniert mit einer fokussierten und zukunftsorientierten Herangehensweise, hat uns von Anfang an überzeugt.

Wir hatten sofort das Gefühl, den richtigen Partner an unserer Seite zu haben, um das langfristige Bestehen unserer Brauerei zu sichern.

Nach über einem Jahr Zusammenarbeit hat sich dieser erste Eindruck voll und ganz bestätigt, und wir sind nach wie vor überzeugt, die richtige Entscheidung getroffen zu haben.

Besonders beeindruckt hat uns die kontinuierliche Unterstützung von AYB, die über die initialen Projekte hinausgeht. Sie denken nicht nur kurzfristig, sondern begleiten uns aktiv bei der Umsetzung unserer langfristigen Ziele.

In welchen Unternehmensbereichen hat euch AYB beraten?

AYB hat uns in mehreren zentralen Unternehmensbereichen beraten.

Gestartet sind wir zunächst mit Digitalisierungsmaßnahmen, einem Bereich, in dem wir dringend Unterstützung benötigten. Die Zusammenarbeit mit Oliver Stiefenhofer verlief so positiv, dass wir die Beratung schon bald auf weitere Schlüsselbereiche ausgeweitet haben:

- Projektmanagement,
- Controlling und
- Unternehmensstrategie.

Seit 2024 nutzen wir zudem die von Oliver Stiefenhofer speziell für Brauereien entwickelte Software, die uns im gesamten Management und Controlling unserer Brauereiaktivitäten unterstützt. Diese maßgeschneiderte Lösung hat sich als äußerst wertvoll erwiesen und ermöglicht uns eine noch präzisere und effizientere Steuerung unserer Abläufe.





Welche besonderen Erfolge oder Meilensteine konntet ihr durch die Zusammenarbeit erreichen?

Durch die Zusammenarbeit konnten wir unsere Brauerei auf ein neues Level heben. Zunächst haben wir eine detaillierte Roadmap für Digitalisierungsmaßnahmen erstellt, die als zentrale Grundlage für unsere zukünftige Strategie dient.

Ein wichtiger Meilenstein war die Einrichtung eines zweiten internen Project Management Offices (PMO), das uns hilft, Projekte effizienter zu steuern und schneller auf Veränderungen zu reagieren.

Ein besonders wichtiger Schritt war der Aufbau des Controlling-Bereichs in Zusammenarbeit mit AYB. Damit können wir Finanz- und Leistungskennzahlen präziser überwachen und fundiertere Entscheidungen treffen.

Ein weiterer Erfolg war die Implementierung der neuen Brauerei-Software von AYB, die unser BI-Tool ersetzt und uns mehr Sicherheit, Effizienz und Nachhaltigkeit bringt.

Diese Maßnahmen haben unsere Arbeitsweise revolutioniert und positiv auf unsere Geschäftsentwicklung gewirkt.

Wie würdet ihr die Zusammenarbeit mit 3 Worten beschreiben?

Vertrauensvoll:

Wir haben in AYB einen Partner gefunden, auf den wir uns in jeder Situation verlassen können. Ob es um sensible Entscheidungen oder komplexe Projekte geht, wir wissen, dass AYB stets in unserem besten Interesse handelt. Diese Vertrauensbasis ist das Fundament unserer erfolgreichen Zusammenarbeit.

Fair:

Die Zusammenarbeit mit AYB zeichnet sich durch eine außergewöhnliche Fairness aus. Ob bei Verhandlungen, der Umsetzung von Projekten oder der Aufteilung von Verantwortlichkeiten – wir erleben eine Partnerschaft auf Augenhöhe, in der beide Seiten gleichermaßen profitieren.

Freundschaftlich:

Über die professionelle Ebene hinaus hat sich eine echte Freundschaft entwickelt. Der Austausch ist nicht nur produktiv, sondern auch persönlich bereichernd. Wir arbeiten nicht nur als Geschäftspartner zusammen, sondern begegnen uns mit Wertschätzung und Respekt, was die Zusammenarbeit besonders angenehm und nachhaltig macht.



Würdet ihr AYB weiterempfehlen? Wenn ja, warum?

Nein, wir wollen unseren Mitbewerbern ja keinen Vorteil verschaffen.

Ganz klar: wer in Zukunft erfolgreich sein möchte, sollte sich ein Kennenlernen mit Oliver Stiefenhofer auf keinen Fall entgehen lassen.

Herzlichen Dank für das Interview

Mehr zur Privatbrauerei Schweiger unter:

schweiger-bier.de

